

ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA DEL LITORAL – ESPOL ESPAE - GRADUATE SCHOOL OF MANAGEMENT- MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS - MGp

HISTORIA DE ESPAE

ESPAE, creada en el año 1983, es la **Primera Escuela de Negocios del Ecuador**. Actualmente cuenta con más de 2800 graduados y ofrece 5 Maestrías: **MBA, EMBA Innovación, Maestría en Gestión de Proyectos, Maestría en Gerencia Hospitalaria, Maestría en Agronegocios Sostenibles**. Además ofrece cursos de Educación Ejecutiva in company y cursos abiertos de actualización y perfeccionamiento. **Los programas de ESPAE enfatizan: El liderazgo, la Innovación, el desarrollo del espíritu empresarial y la responsabilidad social en los negocios.**

EXCELENCIA Y RECONOCIMIENTO GLOBAL

- Única Escuela de Negocios en Ecuador con **Acreditación Internacional por la AACSB**, que **reconoce el título otorgado por ESPAE a nivel de una Maestría Internacional de prestigio.**
- ESPAE, se encuentra dentro del exclusivo **5% mundial de escuelas** que ostenta este sello de excelencia académica-AACSB a nivel mundial.
- **Escuela de Negocios #1 en Ecuador y puesto #18 en Latinoamérica**, dentro de las 44 mejores escuela de negocios de América Latina según el ranking de América Economía 2017.
- ESPAE **pertenece a la Escuela Superior Politécnica del Litoral-ESPOL**, Universidad Categoría **“A”** en Ecuador.
- Certificada Internacionalmente como **Registered Provider Education – REP® del Project Management Institute (PMI)**. Además de una **Certificación ISO para Educación de postgrado.**
- Es signataria de los principios para una **Educación Responsable en Gestión –PRME de las Naciones Unidas.**

LOS VALORES CORPORATIVOS

- Pasión
- Excelencia
- Perspectiva Global
- Honestidad
- Sostenibilidad
- Emprendimiento e Innovación

MISIÓN

Somos una escuela ecuatoriana de posgrado en gestión, con estándares de calidad global. Construimos comunidades de aprendizaje y de generación de conocimiento, junto a empresarios, profesionales y actores de la sociedad, para un management y emprendimiento éticos y sostenibles.

VISIÓN

Ser una Escuela Innovadora y de alcance regional, que genera impacto positivo en la competitividad y sostenibilidad de la ciudad y el país.

MAESTRÍA EN GESTIÓN DE PROYECTOS – XV PROMOCIÓN

RESOLUCIÓN: RPC-SO-06-No.065-2015

INTRODUCCIÓN

Desde sus inicios, el programa de **Maestría en Gestión de Proyectos (MGP)** surgió en respuesta a una demanda social, que requería talento humano especializado en el ciclo de gestión de proyectos: formulación, evaluación y gestión. El sector público, el sector privado y las organizaciones no gubernamentales han abierto espacios para profesionales que posean las herramientas pero también las actitudes que incentiven la innovación a nivel de procesos y de proyectos.

En el sector público, el rol preponderante que ha tomado la planificación para las instituciones locales, regionales y nacionales, y la concreción de lo planificado a través de proyectos ha requerido que los profesionales de diferentes ramas del conocimiento al nivel de grado, busquen formarse en gestión de proyectos. El uso de herramientas para la planificación y el desarrollo de proyectos de inversión pública, la formación con proyectos de carácter social (educación, alimentación, salud, medio ambiente) y las capacidades para desarrollar proyectos sustentables son fortalezas requeridas en los profesionales que el sector público hoy demanda y que la MGP ofrece.

En el sector privado, el uso de proyectos para la gestión ha cobrado importancia en la última década. Hay una marcada tendencia en las empresas a organizar su estructura interna, principalmente para el manejo de nuevas oportunidades de negocios en forma de proyectos, que son formulados e implementados como unidades separadas con un principio y un fin. Su eficiencia, comparabilidad y flexibilidad habría sido un elemento clave para este cambio.

La Maestría en Gestión de Proyectos se ha articulado bajo los estándares de la **Guía Project Management Body of Knowledge (PMBOK) del Project Management Institute (PMI)**, recogiendo **las mejores prácticas o estándares en gestión de proyectos a nivel global**. A nivel global se reconoce la Certificación del PMI que establece estándares internacionales para la gestión de proyectos y certifica a los profesionales en esta área.

OBJETIVO GENERAL

Atender una demanda social formando profesionales emprendedores, **capaces de formular, evaluar y gerenciar proyectos corporativos o sociales**, en el marco del desarrollo sustentable y la responsabilidad social.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Para aportar a la consecución del objetivo general, se define los siguientes objetivos específicos:

- Formar profesionales éticos cuyo eje transversal sea el desarrollo sustentable.
- Aportar al desarrollo nacional desde la formación para la gestión del ciclo de proyectos.
- Fortalecer los estándares internacionales y las buenas prácticas en la gestión del ciclo de proyectos.
- Atender la demanda de profesionales en gestión de proyectos desde las organizaciones empresariales, estatales (local y nacional), y sin fines de lucro.

PERFIL DEL POSTULANTE

La MGP está dirigida a Especialistas, Líderes, Jefes, Gerentes o Directores de Proyectos, Funcionarios Privados y Públicos de áreas operativas/técnicas, Docentes Universitarios, Consultores y Asesores Empresariales, Profesionales y Directivos provenientes de diversas disciplinas vinculados a Equipos de Proyectos e interesados en el área de proyectos en general; con títulos de tercer nivel y experiencia profesional relevante de al menos 2 años, con conocimientos de inglés a nivel intermedio.

PERFIL DEL GRADUADO

Al finalizar la maestría nuestros graduados serán capaces de:

- Comunicadores efectivos en el contexto organizacional
- Asesores, Consultores, Docentes altamente especializados en proyectos
- Profesionales capaces de desarrollar proyectos innovadores y sustentables
- Profesionales competentes en la ejecución del ciclo de gestión de proyectos
- Profesionales que incorporen estándares globales y buenas prácticas en el manejo del ciclo de gestión de proyectos
- Profesionales socialmente responsables

La **ESPAE-ESPOL tiene 3 ejes transversales** en su filosofía de aprendizaje: Perspectiva global de los negocios, Emprendimiento, Responsabilidad Social Empresarial, complementando, este programa tiene como marco general el desarrollo sustentable, entendido este como una opción de vida, que garantice el flujo de recursos necesarios respetando las diversas dinámicas naturales y biológicas, así como el acceso a ellos por parte de las futuras generaciones; todo este marco y sus enfoques, garantizan que nuestros graduados en Gestión de Proyectos, sean profesionales que dan cuenta del Plan para el Buen Vivir, así como de las dinámicas empresariales responsables por construir otra sociedad justa y solidaria.

ESTRUCTURA DEL PROGRAMA

El programa de Maestría en Gestión de Proyectos tiene una duración de 2 años distados por estructura modular, con clases en dos horarios a su elección:

- **Opción 1:** Martes, Miércoles y Jueves de 18h30 a 21h30, semanas consecutivas.
- **Opción 2:** Viernes de 18h00 a 22h00, Sábados y Domingos de 08h00 a 14h00, cada quince días.

Las clases se dictan en el Campus Politécnico Las Peñas (centro de Guayaquil).

La Maestría confiere el título de **Magíster en Gestión de Proyecto** otorgado por la ESPOL.

REQUISITOS DE POSTULACIÓN

Para postular el ingreso en nuestros programas de Maestría, es importante que los profesionales conozcan que el nuevo proceso de admisión se lo maneja online, y comprende 2 fases de entrega de documentación: **Digitalizada y Física**, que se detalla a continuación:

1. **Realizar pago de la Tasa de Postulación \$ 185 dólares/ No reembolsable**
2. **Postulación en línea luego del acceso otorgado por Departamento de Admisiones, usted deberá subir escaneados a la Plataforma online, los siguientes documentos en archivo formato.pdf :**

Documentos Digitalizados (on line)

- Cédula de Identidad (Color)
- Pasaporte y visa (aplica para extranjeros)
- Certificado de votación actualizado (Color)
- Curriculum Vitae actualizado
- Fotos digitalizada (Actualizada)
- Título Universitario (pregrado). Si es título extranjero deberá estar registrado en el portal del Senescyt.
- Certificado de Calificaciones/Record académico (pregrado)
- Certificado laboral (deberá incluir cargo, tiempo y sueldo). En caso de no encontrarse laborando, presentar una carta que indique su situación laboral actual.
- En caso de tener su propia empresa o facturar como profesional independiente, subir las últimas 3 declaraciones de impuesto a la renta y copia del RUC.
- Recibo de Pago por Tasa de Postulación \$ 185 dólares (efectivo, tarjeta de crédito o transferencia bancaria).

3. **Entrega de Documentos físicos en el Departamento de Admisiones paso, obligatorio previo para ser llamado a la entrevista**

Documentos Físicos (en oficina)

- Copia Certificada del título de tercer nivel (pregrado) con sello y firma original del Secretario General de su universidad. Si es título extranjero deberá entregar copia notariada.
- Copia Certificada del Certificado de Calificaciones/Record Académico, con sello y firma original de la Universidad. Si es título extranjero deberá entregar copia notariada.
- Certificado laboral (deberá incluir cargo, tiempo y sueldo). En caso de no encontrarse laborando, presentar una carta que explique su situación laboral actual.
- 3 Cartas de Recomendación Laboral de jefes inmediatos, actuales y/o anteriores (formato ESPAE)
- Precalificación del Crédito Educativo Banco del Pacífico (en caso de financiarse por este medio) <https://www.bancodelpacifico.com/creditos/para-personas/credito-estudios-pacifico.aspx>

4. **Rendir Prueba de aptitud, PAEP**

NOTA: Por política de ESPA-E SPOL los documentos físicos, tasas y matrícula, no son devueltos en ningún caso.

PROCESO DE POSTULACIÓN

1. Pago de Tasa de postulación \$185 – **Enero a Agosto/2018**
2. Postulación en Línea, previo acceso otorgado por Departamento de Admisiones – **Enero - Agosto/2018**
3. Entrega de documentación física, en oficina- **Días de las pruebas de Admisión/2018**
4. Rendir la prueba PAEp – **Enero - Agosto/2018**
5. Entrevista con el Coordinador del Programa – **Agosto y Septiembre/2018**
6. Notificación de Admisión– **Septiembre/2018**
7. Pago Inicial/Matrícula \$ 4.000 **sólo ADMITIDOS** – **Septiembre/ 2018**
8. Preparar carpeta con documentación para Crédito Educativo Banco del Pacífico- **Del Octubre/2018**
9. Inicio de clases – **Octubre/ 2018**

INVERSIÓN

Tasa de Postulación:	\$ 185 dólares
Inversión:	\$ 16.990 dólares

Incluye:

- Pago Inicial/Matrícula
- Colegiatura completa
- Textos guías originales y/o material académico de apoyo cuando se amerite
- Membresía al PMI por dos años, con acceso al PMBOK, casos, estándares, etc.
- Acceso a los simuladores de los exámenes para la certificación PMP del PMI por 60 días, banco de más de 2.000 preguntas.
- Kit de materiales clave para el proceso de certificación
- Tutoría de tesis
- Refrigerio Ejecutivo (cortesía)
- Biblioteca Especializada
- Laboratorio de Computación
- Conexión inalámbrica en el Campus ESPAE
- Administración de cursos vía online
- Sistema Académico en línea
- Tasa por emisión de Título

No incluye:

- Semana Internacional (colegiatura, costos tickets aéreos, tasas, transporte, hospedaje, trámites de visas y seguros, etc.).
- Tasa de administrativa por postulación en el proceso de admisión, no reembolsable.
- Tarjeta magnética para servicio de Estacionamiento

TIPOS DE FINANCIAMIENTO

Crédito Directo ESPAE (sin intereses):	
Inversión Total:	\$ 16.990,00
(-)Pago Inicial/Matrícula (*luego de admisión):	\$ 4.000,00
Saldo financiable con ESPAE:	\$ 12.990,00
Cuotas mensuales:	\$ 542,00 durante 24 meses

Crédito Educativo Bancos (con intereses):	
Inversión Total:	\$ 16.990,00
(-)Pago Inicial/Matrícula(*luego de admisión):	\$ 4.000,00
Saldo financiable con Banco:	\$ 12.990,00

NOTA IMPORTANTE (*):

El valor por Pago inicial/Matrícula de \$ 4.000 dólares, es responsabilidad del alumno y puede ser cancelado con recursos propios a través de efectivo, cheque certificado o tarjeta de crédito; luego de haber sido Notificado como ADMITIDO, de manera formal por parte de la Coordinación de la Maestría. Valor No Reembolsable, bajo ningún concepto.

FINANCIAMIENTOS, DESCUENTOS Y MECANISMOS DE RECAUDACIÓN

- **Crédito Directo ESPAE (Consulte en caso de financiamiento especial)**
- **Crédito Educativo Banco del Pacífico**
<https://www.bancodelpacifico.com/creditos/para-personas/credito-estudios-pacifico.aspx>
- **Crédito Educativo Banco de Guayaquil**
<http://www.bancoguayaquil.com/responsive/educativo/index.asp>
- **Auspicio Empresarial**
- Descuento por **Pago total en efectivo**
- Descuento para Graduados de **ESPOL**, Ecuador
- Descuento para Graduados de **ZAMORANO**, Honduras
- Descuento para Graduados de **EARTH**, Costa Rica
- Tarifas Corporativas por grupo (**mínimo 2 personas**)
- Tarifas para Grupos de Referidos previos (**mínimo 2 referidos**)

CLAUSTRO DE DOCENTES

El cuerpo docente está constituido por profesores de planta y visitantes de ESPAE, con amplia experiencia profesional en importantes cargos del sector privado y público. **El 60% de la Planta Docente de ESPAE poseen títulos de Ph.D. obtenidos en prestigiosas Universidades europeas, americanas y latinoamericanas;** expertos en diferentes áreas de **gestión empresarial que compatibilizan la docencia, con el desarrollo de proyectos de investigación aplicada y consultoría** para organismos de diferentes sectores, dentro y fuera del país.

CLAUSTRO DE DOCENTES

<p>Paola Almeida Guerra Ph.D. en Ciencias Ambientales, Universidad de Trieste</p>
<p>Adriana Amaya Rivas Ph.D. International Business Administration, Chinese Culture University, Taiwan.</p>
<p>Alfredo Armijos de la Cruz Certificaciones Internacionales PMP,PMI-RMP Master en Ciencias de la Ingeniería y Planificación del Transporte e Southhampton, UK. Master en Dirección Estratégico de Ingeniería de Software en Santander, España</p>
<p>María José Castillo Vélez Ph. D. en Economía Agrícola y Desarrollo Económico-U. de Florida Gainesville Máster en Economía Agrícola - Universidad de Florida Gainesville Profesora Investigadora de ESPAE</p>
<p>Alex Bolívar Cevallos Benítez Certificación Internacional, PMP – Project Management Professional Master of Business Administration, UQAM Magíster en Administración de Empresas, ESPAE-ESPOL Economista, Consultor en procesos estratégicos y desarrollos locales, proyectos de inversión Coordinador de la Maestría en Proyectos de ESPAE-ESPOL</p>
<p>Juan Manuel Domínguez Andrade Ph.D. Agricultural and Applied Economics, University of Minnesota Economista – Mención Gestión Empresarial, Especialización Sector Público- ESPOL Profesor Investigador de ESPAE</p>
<p>Irwin José Franco Neira Certificaciones internacionales - MPM,PMP,PMI-ACP,MCTS,CSM Master en Project Management, Especialización en tecnología de Información – Univ. La Salle Madrid Consultor Privado, Director de Proyectos de TI</p>
<p>Maria Luisa Granda Kuffo Ph.D. en Economía, Universidad de Texas A&M. Economista – Mención Gestión Empresarial, Especialización Sector Público- ESPOL Consultora para el BID, CAF y CEPAL - Profesora Investigadora de ESPAE</p>
<p>Alexandra Dávila Master en Administración de Empresas, INCAE</p>
<p>Carlos Guzmán Muñoz Magister en Administración de Empresas, Universidad ICESI, Colombia</p>
<p>Paúl Herrera Samaniego Ph.D. Agricultural Economics, Ghent University, Bélgica Magíster en Administración de empresas, Esp. Gestión de Mercados, ESPAE-ESPOL Economista – Mención Gestión Empresarial, Especialización Marketing - ESPOL</p>
<p>Ketty Jauregui Machuca Ph.D. in Management, IESE - Universidad de Navarra</p>

<p>William Loyola Salcedo Ph.D. Management Science, ESADE Magíster en Sistemas de información, ESPOL</p>
<p>Tatiana Ordeñana Sierra Master en Derecho Civil – Universidad de Barcelona Especialista en Derechos Humanos – Universidad de Guayaquil Doctor en Jurisprudencia – Universidad de Guayaquil</p>
<p>Fernando Padilla Alarcón MBA, MGSC, GPM-B, PMI, PMI-RMP, PMI-SP, PMI-ACP, CSM, CSPO & ITIL VS. 2011 Gerente y Consultor Privado</p>
<p>Rodolfo Ezequiel Paz Mora Magister en Ciencias de Saneamiento Ambiental- Ghent University, Bélgica Maestría en Ciencias de la Ingeniería Mecánica, Universidad Estatal de Minnesota, EE.UU.</p>
<p>Flavio Portilla Remache Master en Administración de Empresas, INCAE Business School Economista, Universidad de Guayaquil</p>
<p>Alberto Enrique Rigail Cedeño Master en Gestión Estratégica, ESPOL Especialista en Gestión de la Productividad, Universidad de Chile</p>
<p>Jorge Andrés Rodríguez Rodríguez Ph.D. Management Science, ESADE Master in Management Science, ESADE</p>
<p>César Enrique Vallejo Villacís Certificaciones Internacionales - CGEIT, PMP, CISA, CISM, CobIT5, ITIL V3, IPMA NIVEL D Maestría Ejecutiva en Informática de Gestión y Nuevas Tecnologías - USM Consultor Privado en riesgos, tecnología y Seguridad de Información. Focalizado en rol de Gestor de Gobierno de Tic, basado en cambio organizacional</p>

CALENDARIO DE ACTIVIDADES 2017

CONVOCATORIA 2017	
Inscripciones Abiertas:	Enero - Agosto/ 2018
Pruebas de Admisión (PAEP):	Enero - Agosto/ 2018
Inauguración:	Octubre/ 2018

ESPAE ES Registered Education Provider (R.E.P.)

ESPAE-ESPOL es actualmente REGISTERED EDUCATION PROVIDER, es decir, proveedor de educación oficial del Project Management Institute, convirtiendo a la ESPOL en la única universidad Ecuatoriana que posee esa certificación, y que nos liga al organismo más importante en dirección de proyectos a nivel global.

La designación de ESPAE-ESPOL, como un REP del PMI, indica que se ha cumplido con rigurosos estándares de calidad, y que podemos ofrecer capacitación efectiva y de clase mundial en dirección

de proyectos. Como REP proporcionamos un entrenamiento en Gestión de Proyectos, necesario para mantener certificaciones tales como: Project Management Professional (PMP), Program Management Professional (PgMP) y otras credenciales profesionales del PMI.

Beneficios de la Membresía PMI

La enseñanza de la gestión de proyectos en el aula - en particular la vinculación con las experiencias del mundo real - puede ser un reto. Los estudiantes activos de nuestras maestrías en proyectos se convierten en miembros del PMI mientras durante los 2 años, recibiendo los beneficios de la membresía en Project Management Institute (PMI), incluyendo conocimientos, recursos y oportunidades de networking que pueden ayudarles a comenzar en una carrera de administración de proyectos.

<https://americalatina.pmi.org/latam/Membership/BenefitsofMembership.aspx>

ESTRUCTURA ACADÉMICA

	NOMBRE DE LA ASIGNATURA	DOCENTE	HORAS PRESENCIALES ALUMNO/DOCENTE	HORAS DE APRENDIZAJE AUTÓNOMO
1	INTRODUCCION Y HERRAMIENTAS PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS	IRWIN FRANCO	24	72
2	DIRECCIÓN DE EQUIPOS DE PROYECTOS	CARLOS GUZMAN	24	72
3	ESTÁNDARES Y BUENAS PRÁCTICAS EN PROYECTOS	CESAR VALLEJO	24	72
4	DESARROLLO SUSTENTABLE	RODOLFO PAZ	24	72
5	ESTADÍSTICA PARA PROYECTOS	JUAN MANUEL DOMINGUEZ	24	72
6	ETICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	KETY JAUREGUI/JORGE RODRIGUEZ	16	48
8	DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES I	WILLIAM LOYOLA	16	48
9	DESARROLLO DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR	EDGAR IZQUIERDO	16	48
10	CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES	FERNANDO PADILLA	24	72
11	CONSTRUCCIÓN DE EQUIDAD EN LOS PROYECTOS	TATIANA ORDEÑANA	16	48
12	FORMULACIÓN DE PROYECTOS	ALEX CEVALLOS	32	96
13	FACILITACIÓN DE PROCESOS	ALBERTO RIGAIL	24	72

14	ESTUDIO DE MERCADO/ DEMANDAS SOCIALES	PAÚL HERRERA	32	96
15	ANÁLISIS TÉCNICO EN LOS PROYECTOS	PAÚL HERRERA	16	48
17	CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	ALEXANDRA DAVILA	32	96
19	ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS SOCIALES	MA. LUISA GRANDA	16	48
20	ANÁLISIS Y EVALUACIÓN SOCIOECONÓMICA	JUAN MANUEL DOMINGUEZ	24	72
21	GESTIÓN DE PROYECTOS	IRWIN FRANCO	32	96
22	GESTIÓN DE RIESGOS	ALFREDO ARMIJOS DE LA CRUZ	16	48
23	GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES	ALFREDO ARMIJOS DE LA CRUZ	16	48
24	DESARROLLO DE HABILIDADES GERENCIALES II	WILLIAM LOYOLA	16	48
25	PREPARACION PARA EL EXAMEN DE CERTIFICACIÓN PMP	ALEX CEVALLOS/IRWIN FRANCO/CESAR VALLEJO	40	120
26	SEMANA INTERNACIONAL	BID WASHINGTON- D.C., EE.UU.		
27	PROCESO DE ELABORACIÓN DE PROYECTOS DE GRADUACIÓN	EQUIPO DE PROFESORES	427	
	CAPSTONE DE PROYECTOS	EQUIPO DE PROFESORES		
	Total de Horas de Aprendizaje		568	2131

FACTORES DIFERENCIADORES DE ESPAE

- **Educación de Calidad y Excelencia Académica** garantizados por la **Acreditación Internacional** obtenida por la AACSB.
- Contenidos ajustados a la **realidad empresarial** impartidos por un **claustro de profesores nacionales e internacionales**, graduados en **prestigiosas universidades**, con amplia **trayectoria gerencial**.
- Modelo de aprendizaje basado en **metodologías colaborativas**, que fomentan el intercambio de experiencias entre participantes y a su vez, de estos con el docente.
- Desarrollo de **Planes de Negocios reales** que promueven el **espíritu emprendedor e intraemprendedor**, fomentando la **innovación y creatividad**.
- Incorpora **semanas Intensivas Internacionales**, para enriquecer la visión y perspectiva global en los negocios.
- Ampliación de su **red de contactos a través del networking con:** Graduados, Altos Ejecutivos, Empresarios y Headhunters.

ESPAE, Única Escuela de Negocios de Ecuador con Acreditación Internacional

ESPAE es la primera y única escuela de negocios del Ecuador ACREDITADA por la AACSB International; se encuentra dentro del exclusivo 5% mundial de las Escuelas que ostentan este sello de excelencia académica. La acreditación es un proceso que valida las capacidades de una institución educativa superior, de una carrera o programa educativo para certificar la calidad de la educación sobre una evaluación previa.

¿Qué valores agregados aporta ésta Acreditación?

- Posiciona a la Escuela como referente de alta calidad y como institución de excelencia académica entre sus pares a nivel nacional, regional y global.
- Garantiza que la Escuela proporciona una educación de alta calidad con estándares internacionales
- Garantiza la Calidad de nuestras maestrías, y a través de estas, la calidad del graduado a los empleadores.
- Atrae a estudiantes de alto nivel
- Apertura más oportunidades de investigación
- Fomenta el reconocimiento nacional e internacional de la escuela, sus profesores y sus graduados.
- Promueve la participación en redes de investigación e intercambio para los profesores, estudiantes y graduados.

CONTENIDOS ACADÉMICOS GENERALES

INTRODUCCIÓN Y HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE PROYECTOS

Este módulo introductorio promueve en los estudiantes la capacidad para adquirir habilidades, destrezas, así como técnicas y herramientas que permitan al estudiante dirigir proyectos a tiempo, con la calidad esperada y dentro de los costos previstos. Estructura de desglose de trabajo EDT.

DIRECCIÓN DE EQUIPOS DE PROYECTOS

Este módulo promueve en los estudiantes la autoconfianza, la visualización del triunfo, la capitalización, las oportunidades de crecimiento en el trabajo. Es una guía en la consecución de objetivos personales y profesionales. Se analizan conceptos básicos, teóricos y prácticos relacionados con los nuevos enfoques de habilidades gerenciales, se enfatiza en el liderazgo, el trabajo en equipos y el rol de la comunicación efectiva.

DESARROLLO SUSTENTABLE

Fundamentos del desarrollo sustentable que comprenden aspectos económicos, sociales y ambientales, que deben ser integrados en la toma de decisiones, a nivel macro y micro, de tal forma que los proyectos logren un manejo equilibrado de los recursos naturales, los bienes de capital y el talento humano.

 **ESTADÍSTICA PARA PROYECTOS**

Muestreo, intervalos de confianza, Prueba de hipótesis, inferencia estadística, Utilización del programa estadístico SPSS.

 **ÉTICA Y RESPONSABILIDAD SOCIAL**

La realidad actual nos determina que la responsabilidad social es un elemento fundamental de competitividad en el desarrollo del empresariado moderno, y que se traslapa con los objetivos de desarrollo de nuestra sociedad, de ahí la importancia que nuestros profesionales obtengan el perfil de poder actuar en los ámbitos corporativos-privados y en los del desarrollo en general. Estudio de Código de Ética, Plan de comunicación para los stakeholders o grupos de interés, etc.

 **ANÁLISIS DE LA ORGANIZACIÓN**

Los participantes estarán en condiciones realizar evaluaciones institucionales y organizacionales, con la finalidad de entender y mejorar el desempeño de las entidades que ejecutan proyectos; así como coordinar los aspectos institucionales y organizacionales que afectan la ejecución y el desarrollo de los proyectos.

 **DESARROLLO Y HABILIDADES GERENCIALES**

Provee una visión integral de la organización y del rol del gerente y del grupo directivo en la misma. Concentra su atención en el análisis estratégico para la toma de decisiones. Se discute en general los procesos de formulación e implementación de estrategias.

 **DESARROLLO DEL ESPÍRITU EMPRENDEDOR**


Desarrollo de capacidades para crear y dirigir organizaciones. Herramientas para la consecución de recursos y el crecimiento de su organización. Introducción al proceso emprendedor. Proveer habilidades empresariales para incrementar la creatividad, innovación y la búsqueda de oportunidades en proyectos independientes y dentro de empresas existentes promoviendo el crecimiento de las mismas, a partir de sus iniciativas.

 **CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES**

Proporciona los métodos y técnicas para construir indicadores, a partir de la definición de los objetivos del proyecto, se construye la encuesta como herramienta para el levantamiento de información primaria que permita posteriormente los análisis entre las variables y la construcción de un sistema de indicadores, para realizar la gestión de todas las fases de un proyecto o programa.

 **CONSTRUCCIÓN DE EQUIDAD EN LOS PROYECTOS**

Herramientas para garantizar la contribución de proyectos en la construcción de equidad. Desarrollo de metodología para incorporar en los proyectos enfoques: Económicos, Sociales, generacionales, culturales y de género.

 **FORMULACION DE PROYECTOS I** * *Curso otorga 32 PDUs o 32 horas de capacitación en proyectos*

Prepara a los participantes en el desarrollo de la metodología del Marco Lógico, a partir de la identificación de problemas. Uso de la Matriz del Marco Lógico, como herramienta fundamental para la formulación, monitoreo y ejecución de proyectos, se combina con el uso de otras herramientas, aquí los estudiantes definen objetivos, indicadores, medios de verificación y los supuestos más relevantes, observando la jerarquía de los mismos.

 **FACILITACIÓN DE PROCESOS**

Desarrollo de habilidades y destrezas de facilitadores de procesos de formulación y gestión de proyectos, que les permitan asumir el rol de facilitadores en todo el proceso de formulación y diseño, en donde todos los involucrados o actores fundamentales logren ser parte activa y de ésta manera también lograr la participación y construcción ciudadana.

 **ESTUDIO DE MERCADO / DEMANDAS SOCIALES**

Presentación del proceso sistemático y objetivo de identificación, recolección, análisis, diseminación y uso de la información con el propósito de mejorar la toma de decisiones, relacionada a la identificación y solución de problemas y al aprovechamiento de oportunidades de emprendimiento.

 **ANÁLISIS TÉCNICO EN LOS PROYECTOS**

Análisis de sostenibilidad técnica del proyecto para dimensionarlo y determinar uso de recursos tales como:

- | | |
|---|---|
| <input type="checkbox"/> Equipos y maquinarias | <input type="checkbox"/> Especificaciones del producto |
| <input type="checkbox"/> Sistemas de control | <input type="checkbox"/> Diagrama básico de flujo |
| <input type="checkbox"/> Bases científicas y tecnológicas | <input type="checkbox"/> Ubicación geográfica exacta de la planta |
| <input type="checkbox"/> Etapas de investigación y desarrollo | <input type="checkbox"/> Distribución de la planta |

Entre otras decisiones de carácter técnico.

 **ANÁLISIS DE IMPACTO AMBIENTAL DE LOS PROYECTOS**

En el marco del desarrollo sustentable, proveemos herramientas que permitan analizar y evaluar el impacto en el medio ambiente de la intervención, en el marco del desarrollo sustentable, frente al cual definiremos un plan de mitigación que garantice el permanente flujo de recursos para las futuras generaciones.

 **ESTÁNDARES Y BUENAS PRACTICAS EN PROYECTOS**

Incorporación de los estándares internacionales en la gestión del ciclo de proyectos, fundamentalmente a través de las ISO-21500 y los contenidos del PMBOK; V versión del PMI. Se enfatiza en la gestión de involucrados y en la utilización de un Plan de Comunicación para estos grupos de interés.

 **CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

Se requiere que nuestros estudiantes puedan construir los principales estados financieros y que tengan las bases para entender el significado de los indicadores financieros, de cómo afectan las decisiones en sus resultados, así como también los principios fundamentales que soportan los posteriores análisis financieros.

 **ANÁLISIS Y EVALUACIÓN FINANCIERA PARA PROYECTOS CORPORATIVOS**

Herramientas para evaluar la viabilidad de proyectos, utilizando la estimación de la demanda para proyectarla en el flujo de caja, por lo que se requiere un dominio en la construcción del flujo y de los soportes técnicos financieros del mismo, llegando a evaluar el proyecto y permitiendo obtener más información para la toma de decisiones.

 **ANÁLISIS Y EVALUACIÓN FINANCIERA DE PROYECTOS SOCIALES**

Herramientas para evaluar la viabilidad de proyectos sociales, donde los flujos no son necesariamente monetarios y los impactos son determinantes para la evaluación.

 **ANÁLISIS Y EVALUACIÓN SOCIOECONÓMICA**

Este curso enfoca la metodología, técnicas y herramientas para poder mejorar la asignación de recursos en nuestras sociedades, a partir de determinar la viabilidad o no del proyecto en términos de bienestar económico que produzca, para lo que se quitan las distorsiones (impuestos y subsidios), así como se incorporan las externalidades positivas y negativas, para lograr un enfoque desde la sociedad.

 **GESTIÓN DE RIESGOS**

Identificación y gestión oportuna y sistemática de los posibles riesgos. Esta gestión actúa como un mecanismo para atraer todos los elementos que intervienen en un proyecto. Implementar una gestión de riesgo, implica ser capaz de identificar amenazas u oportunidades, controlarlos e incrementar la probabilidad del éxito del proyecto.

 **GERENCIA DE PROYECTOS* Curso otorga 32 PDUs o 32 horas de capacitación en proyectos**

Estudia la administración de los procesos productivos, orientada hacia la planificación, análisis y control. El enfoque principal es hacia la mejora en productividad, la satisfacción del cliente y en última instancia la rentabilidad como medidas del éxito del proceso; aplicación de métodos y herramientas para la gestión eficiente de: Tiempo, Costos, Calidad, Recursos Humanos, Comunicaciones, Riesgos y Adquisiciones de los proyectos de tipo social y privado.

 **GESTIÓN DE LAS ADQUISICIONES**

Procesos de compra o adquisición, que se obtienen fuera del equipo de proyecto. Procesos de gestión del contrato y de cambios.

 **PREPARACIÓN PARA EL EXAMEN DE CERTIFICACIÓN PMP* Curso otorga 40 PDUs o 40 horas de capacitación en proyectos.**

Conocimiento de los grandes grupos de procesos de acuerdo al PMI a través de simulaciones interactivas, así como las 10 áreas de conocimiento respectivas, teniendo como marco la “Guía de los fundamentos para la dirección de proyectos”. Aplicarán las herramientas y técnicas del PMBOK 5 edición. Utilizarán los procesos de Gestión de Proyectos: Iniciar, planear, controlar, ejecutar y cerrar un proyecto. Utilizarán documentos en las etapas de ciclo de vida del proyecto y comprensión del Examen PMP.

SEMANA INTERNACIONAL

Visita a los principales organismos internacionales de desarrollo de nuestra región, (Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial), donde se recibe una transferencia metodológica y técnica, sobre el ámbito de los proyectos de desarrollo.

CAPSTONE DE PROYECTOS

Integración de todos los conocimientos, simulaciones para el uso de técnicas y herramientas en la Formulación, evaluación y Gestión de Proyectos.

PROCESO DE ELABORACIÓN Y SUSTENTACIÓN DE TESIS

Elaboración de un proyecto, de acuerdo a los estándares, en el que aplican todos los conocimientos, herramientas y técnicas aprendidos y desarrollados durante el programa MGP.

SEMANA INTERNACIONAL

Los estudiantes de la Maestría en Gestión de Proyectos visitan los principales organismos de Desarrollo de la Región como: **Banco Interamericano de Desarrollo – BID, Banco Mundial –BM, Fondo Monetario Internacional –FMI**, entidades localizadas en Washington D.C.- EE.UU. Durante estas jornadas reciben una transferencia Metodológica-Técnica en el ámbito de la gestión de Proyectos y otros temas de interés profesional.

Además la ESPAE mantiene convenios: Universidad de Tulane en New Orleans, EEUU, la Universidad de Québec en Montreal, Canadá, INCAE en Costa Rica, ESC Dijon en Francia y EADA en España. **El costo de la semana internacional no está incluido en el valor. El rango de los valores están entre (\$ 3.000 y \$ 4.000) dependiendo del país de destino. Cuando el país de destino es en Latinoamérica el costo es inferior.**

MEMBRESÍAS INTERNACIONALES

- Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración, **CLADEA**
- Association to Advance Collegiate Schools of Business, **AACSB**
- European Foundation for Management Development, **EFMD**
- Business Association of Latin American Studies, **BALAS**
- Executive MBA Council
- Global Entrepreneurship Research Association, **GERA**
- Instituto de Responsabilidad Social Empresarial, **IRSE**
- Latin American Research Consortium, **LARC**
- World Economic Forum, **WEF**
- Principios para una Educación en Gestión Responsable, **PRME**
- Association of University Programs in Health Administration, **AUPHA**

- Entrepreneurship Work in Organizations requiring Leadership Development, **EWORLD**
- Global Entrepreneurship Monitor, **GEM**

ESPAE EN CIFRAS

34	Promociones de MBA Part Time (MBA)
21	Promociones de MBA Executive (EMBA)
14	Promociones de Maestría en Gestión de Proyectos (MGP)
11	Promociones de Maestría en Gerencia Hospitalaria (MGH)
10	Promociones de Maestría en Tributación (METRI)
02	Promoción de Maestría en Agronegocios Sostenibles (MAS)
2800	Graduados durante 33 años de trayectoria de ESPAE
60%	De nuestros profesores de ESPAE poseen estudios doctorales
1	Acreditación Internacional con la AACSB International
1	Certificación Internacional REP para Educación en el área de Proyecto otorgada por PMI
1	Certificación ISO 9001-2008 para Educación de Postgrado
# 1	Escuela de negocios #1 de Ecuador, según ranking de América Economía, y #18 en LATAM.
3	Áreas destacadas: Entrepreneurship, Finanzas & Economía y Competitividad
35%	De nuestros graduados de MBA son empresarios
20%	De los graduados del MBA han constituido su plan de negocios en una empresa
56	Proyectos de Investigación
116	Publicaciones
19	Consultorías realizadas
3	Series monográficas de documentos de trabajo: Entrepreneurship, Economía, Negocios.
32	Casos de estudios publicados
13	Membresías en asociaciones internacionales
8	Estudios a Sectores Industriales Estratégicos del país

INFORMES y POSTULACIONES

Priscila Martínez S.

Coordinadora de Admisiones

ESPAE Graduate School of Management de la ESPOL

Campus Politécnico Las Peñas -Malecón 100 y Loja

PBX: 208.1157 – 208.1013 – 208.1084 Ext. 103-132-136

pmmartin@espol.edu.ec

cel: 0999671343